

BuiCaSuS

Note de Synthèse

Centres de compétences pour l'innovation sociale :
renforcement des capacités pour une société durable

Appel à projets VP/2020/010 Réf. de candidature : SWIM VP/2020/010/0126

31 May 2021

**Fonds social européen et Programme
européen pour l'emploi et l'innovation sociale**



**Funded by
the European Union**



Financé par le programme de l'UE pour l'emploi et l'innovation sociale (EaSI)

© BuiCaSuS 2021-2023

1. Note de synthèse

Le projet BuiCaSuS vise à favoriser la coopération transnationale dans le cadre de la création ou de la consolidation de centres nationaux de compétences pour l'innovation sociale (IS), dans le sillage des activités actuelles et futures du Fonds social européen et du programme EaSI. À cette fin, le consortium a décidé de sélectionner l'Option A de l'appel à projets, qui rassemble dès le départ des organisations des quatre États membres avec divers degrés d'expérience.

La visée générale du projet BuiCaSuS est donc de **favoriser la coopération transnationale et l'apprentissage mutuel afin de créer ou de consolider des institutions** et organisations faisant office de centres nationaux de compétences pour alimenter un écosystème d'innovation sociale dans les États membres en question.

Cette visée se traduit par les **objectifs suivants**:

- ▶ **Identifier et cartographier les forces,** faiblesses et initiatives intéressantes des partenaires appartenant aux écosystèmes d'innovation sociale, ainsi que les initiatives amorcées et/ou dupliquées en matière d'innovation sociale, et encourager la confrontation des points de vue et le partage d'expérience (WP2).
- ▶ **Interroger les autres pays** sur la manière dont ils promeuvent concrètement l'innovation sociale pour répondre aux besoins sociaux, puis préparer et tester la duplication ou le déploiement de projets d'innovation sociale entre les pays partenaires (WP3).
- ▶ **Favoriser la coopération** et le partage d'expérience concernant les méthodes, outils et approches en matière de promotion de l'innovation sociale entre les institutions et les acteurs des quatre pays partenaires en vue de renforcer leurs capacités à concevoir des approches innovantes et de définir des axes prioritaires de renforcement des capacités nationales (WP4).
- ▶ **Élaborer des stratégies et instaurer les conditions** nécessaires à la création ou la consolidation de Centres de compétences pour l'innovation sociale, pouvant être développées en concertation avec le FSE dans les années à venir (WP5).

Pour ce faire, **quatre pays participent au projet** : l'Espagne (en qualité de Candidat principal), la France, la Suède et la Lettonie. Cela offre une diversité tant au niveau

de la taille des pays, de leur localisation au sein de l'UE, que des enjeux socio-économiques auxquels ils font face, sans compter que leurs écosystèmes nationaux d'IS affichent un degré de maturité différent.

Le partenariat inclut l'Organisation candidate (Autorité de gestion du FSE en Espagne (UAFSE)), six Co-candidats (Secrétaire d'État aux Droits sociaux (SSSR), Espagne ; *Society Integration Foundation* (SIF), Lettonie ; *Forum for Social Innovation Sweden* (FFSIS), *Reach for Change* (RfC) et *Inkludera*, Suède ; AVISE, France) et 21 Organisations affiliées regroupant divers organismes publics et privés, dont des établissements d'enseignement supérieur présentant divers domaines de compétence et expériences en matière d'innovation sociale.

Ce partenariat mettra en œuvre le projet **BuiCaSuS pour une durée de 24 mois**, en suivant un plan de travail divisé en cinq modules, issu d'une conception multicouche afin de favoriser le partage transnational d'expérience entre les partenaires en matière d'innovation sociale au sein d'espaces dédiés à l'échange et à l'apprentissage.

Mis à part le module dédié à la coordination, le projet comporte **quatre axes de travail**. Le premier consiste en une cartographie des systèmes actuels d'innovation sociale (WP2).

Le projet inclut deux modules de formation: un projet pilote qui vise à transférer des compétences de mentorat en accompagnant deux projets concrets en Lettonie et en Espagne (**WP3**), et la création de plateformes d'échange transnationales (centres de connaissances) dans lesquelles des méthodes spécifiques d'innovation sociale sont appliquées à des enjeux sociétaux.

Enfin, le projet définit des critères de conception institutionnelle pour la mise en place ou la consolidation d'institutions nationales faisant office de centres de compétences pour l'innovation sociale, dans chacun des quatre pays.

Compte tenu de la courte durée du projet, les **WP2 et WP5** s'exécutent de manière consécutive, tandis que les **WP3 et WP4** s'exécutent en parallèle. Le projet génère des espaces nationaux et transnationaux d'apprentissage et d'expérience, d'échange et d'engagement des acteurs clés.

Alors que les espaces nationaux visent à **constituer une communauté d'experts nationale autour de l'action future actuelle sur l'innovation sociale** dans le FSE et au-delà, les rencontres et dialogues transnationaux œuvrent pour un espace européen commun d'échange et de transfert d'expériences.

Le **projet BuiCaSuS aura des répercussions à trois niveaux (projet, acteur, systémique)**, en fonction de la situation de chaque État membre et de ses écosystèmes et pratiques en matière d'IS :

- ▶ **Au niveau du projet:** le projet BuiCaSuS créera un apport international de connaissances en faveur du développement et de la consolidation des écosystèmes nationaux d'innovation sociale participant à l'initiative. L'objectif sera d'élaborer des cadres communs pour les structures de renforcement des capacités en matière d'innovation sociale et d'affiner les approches et méthodes de travail.

Le projet consolidera également les engagements des autorités nationales de gestion du FSE en faveur de la création de centres nationaux de compétences pour l'innovation sociale sur la même période d'intervention que le FSE+.

- ▶ **Au niveau des acteurs:** l'administration publique et les acteurs privés (notamment du secteur tertiaire) seront invités à repenser les modalités de la coopération public-privé et à surmonter les obstacles traditionnels à la réforme de la protection sociale en raison de la fragmentation des politiques. Les acteurs participants seront ainsi en mesure d'adopter les bonnes pratiques pour créer et alimenter l'IS dans leur processus institutionnel.

De même, les autorités de gestion et les acteurs privés se réuniront à plusieurs reprises afin de développer une compréhension commune de l'IS, qui influera sur la formulation et la validation futures des interventions en la matière dans le cadre des programmes opérationnels des États membres et du recours élargi au FSE+ pour les interventions transnationales.

- ▶ **Au niveau systémique:** le WP5 prévoit une discussion structurée sur les caractéristiques institutionnelles, les exigences organisationnelles et l'acquisition pratique des connaissances et compétences par les CCIS nationaux.

Bien que le point de départ en Suède, en Lettonie, en France et en Espagne soit différent et qu'une adaptation à la situation nationale soit sans doute indispensable, le Modèle national des stratégies et plans d'action des CCIS permettra de faire avancer le débat sur les politiques nationales et d'élaborer des plans nationaux favorisant la prise de mesures législatives, politiques, budgétaires et institutionnelles pour consolider un centre national de compétences capable de mettre son expertise au service des autorités de gestion et des écosystèmes nationaux d'IS.

Cela aura pour effet d'accroître la compréhension des et de resserrer les liens entre les écosystèmes d'innovation sociale au sein des États membres du

consortium pour accompagner le développement des écosystèmes et améliorer progressivement la duplication transnationale de l'IS.



Sabiedrības integrācijas
fonds

"BuiCaSuS" est un projet transnational visant à renforcer les capacités des centres de compétences nationaux pour l'innovation sociale. Les partenaires viennent d'Espagne, de Suède, de Lettonie et de France. Il s'agit de l'un des six consortiums financés par la Commission européenne. L'une de ses tâches consiste à cartographier les systèmes d'innovation sociale actuels, à soutenir les projets pilotes et les projets à plus grande échelle, à favoriser l'apprentissage transnational des outils d'innovation et à élaborer des propositions de politiques pour les centres de compétences nationaux."